

Detailní rozbor jednotlivých projektů

1. **I. etapa – Projekt „Online centrála ČJF“ – Jen o toto se soutěžilo v rámci výběrového řízení**
Záměrem i předmětem výběrového řízení byla modernizace zastaralé „Centrály“ – systému. se kterým pracovalo cca 15 zaškolených lidí na oblastních sekretariátech a na centrále ČJF. Nově tedy mělo jít o vytvoření nového primárního systému na správu základní agendy ČJF s drobnými vylepšeními a zpřístupnění jejich funkcí korespondentům subjektů. Přesně s tím se zpracovávala analýza a byla i stanovena cena. V rozsahu původního zadání není kalendář závodů (mělo být pouze zobrazování výsledků) a celý přihlašovací modul na závody v rámci JIS – počítalo se s napojením původního.

Jádro JIS tvoří systém s vysokou škálou rozšíření:

- Systém je sám o sobě redakčním systémem (tzv. Content Management System) pro tvorbu a správu webového obsahu. Jádro JIS by tedy mohlo například sloužit jako základ pro nové webové stránky ČJF, kdy stačí definovat grafiku, obsahový strom a naplnit obsah
- systém umožňuje ukládání a správu dokumentů (Document Management System) – lze tam tedy ukládat všechny dokumenty k závodům, subjektům a osobám
- změny chování některých částí lze ovlivnit pouhou konfigurací číselníků zdarma zaměstnancem ČJF bez nutnosti programátorských zásahů

Zároveň nutno připomenout, že ČJF s podpisem smlouvy s OLC Systems dostala zdarma i licenci na používání rozsáhlého e-Learningového systému pro potřeby školení a výuky svých členů, který zatím zůstává bez využití.

Fakturovaná cena této části byla **2.325.922 Kč**.

Tedy původní schválený rozpočet **nebyl** překročen.

2. I. etapa - Rozšíření nad rámec původního zadání

Kalendář závodů, přihlašovací systém a soubor nezbytných vylepšení systému

V průběhu dokončování prací před uvedením JIS do ostrého provozu ČJF obdržela informaci, že dodavatel původního (2 roky starého) přihlašovacího systému již nebude tento systém dále rozvíjet a neprovede ani jeho napojení na JIS. Pokud se nechtěla ČJF vrátit k přihlašování na závody po e-mailech, musel být celý tento modul do JIS dodělán, a to v rekordně krátkém čase dvou měsíců.

Dále se v rámci spuštění JIS do ostrého provozu ukázalo, že některá chování systému nejsou uživateli chápána a vzniká velké množství chyb, které je pak následně nutné řešit ručně. Toto nebylo možné za žádných okolností zjistit s úzkou skupinou lidí, kteří JIS testovali.

Po spuštění se také dodatečně začaly objevovat nutnosti úprav systému v souvislosti s velmi rozmanitou a komplikovanou legislativou ČJF, která je plná výjimek a anomálií, které nebyly zjištěny v rámci analytické fáze projektu a nebyly objeveny ani v rámci testování sekretáři a uživateli v rámci pilotního provozu.

Samostatným projektem by mohl být import historických dat ze staré „Centrály“ do JIS. Tuto část dodávky nemohl dodavatel kvalifikovaně vůbec odhadnout, neboť data byla kvůli licenční

smlouvě z roku 2002 a jednáním o převodu práv k jejich užití k dispozici až v červenci 2016. Náklady na narovnání kvality dat nebylo možné hradit z původního rozpočtu projektu.

O těchto skutečnostech byla Rada ČJF informována 27. 9. 2017. Zároveň byl z IT komise a realizačního týmu JIS předán požadavek na viceprezidenta pro ekonomiku o projednání navýšení investice do IT systémů o 2,5 milionu na rok 2018.

V březnu 2017 Rada ČJF schválila rozpočet a realizační tým pracoval s částkou nově schválené investice 1.835.000, tedy s celkovou částkou pro JIS ve výši 4 335 000,--Kč.

Došlo však k nedorozumění v chápání výše schválené investice, která byla předkládána v souladu s pravidly pro sestavování rozpočtu pro kalendářní rok, což nebylo zcela jasné pro ekonomické laiky, kteří výši schválené investice chápali nad rámec podepsané smlouvy. K definitivnímu objasnění došlo až na jednání Rady v lednu 2018, kde bylo konstatováno, že schválené navýšení investice nad rámec smlouvy bylo pouze 1.000.000,--Kč a tedy celková výše schválené investice činila 3.500.000,-- Kč.

Celková výše rozšíření funkcí nad rámec původního zadání činila po odečtení (po dohodě s dodavatelem) nedodaných částí z původního projektu **1.715.605,--Kč**

Realizační tým v červenci stále pracoval s částkou navýšení o 1.835.000,--Kč a tedy v dané chvíli o překročení rozpočtu nemohl vědět.

3. II. etapa - Jezdecký Informační Systém

II. etapa projektu JIS začala v červnu 2017 a jejím cílem bylo dodat zejména funkce, které byly kvůli změně priorit na straně ČJF a rozšíření rozsahu dodávky odloženy. Realizace byla schválena na červnovém zasedání VV s tím, že v případě vyčerpání schválených investičních prostředků je nutné požádat radu ČJF o navýšení.

Cena prací této etapy, tedy od června 2017 do listopadu 2017 činí: **799.317,--Kč**

V létě 2017 ČJF obdržela faktury od dodavatele JIS, kterými byla vyčerpána radou schválená investice. Protože paní prezidentka neměla k dispozici potřebné ekonomické podklady ohledně čerpání rozpočtu ČJF, nemohla svolat radu a požádat ji o navýšení investic v srpnu, ale stalo se tak až v listopadu.

4. Modernizace a napojení ACE Gallop – výsledkového systému a odkoupení práv na historická data uložená ve staré „Centrále“

ACE Gallop je program na zpracování výsledků ze závodů v jejich průběhu. Jedná se o tzv. Desktop aplikaci instalovanou na pracovní stanice zpracovatelů závodů a pracujících offline, bez nutnosti připojení k internetu. Aplikace vznikla v roce 2002 a posledních 10 let nebylo investováno do jejího technologického rozvoje, pouze se upravovala při změnách pravidel, aby vyhodnocovala dle nich.

S příchodem JIS se především změnil formát výměny dat, kdy JIS definoval moderní rozhraní postavené na XML, které vychází z XML používaného pro mezinárodní závody pořádané FEI tak, aby bylo možné díky datové transformaci používat Gallop i pro mezinárodní závody a zároveň

aby JIS uměl načítat FEI XML, pokud budou u nás pořádané mezinárodní závody zpracovávány v jiném programu.

Na úpravy programu Gallop byla Radou schválena částka ve výši 230.000,--Kč, zbytek nákladů na změnu rozhraní měl být hrazen ze servisní smlouvy mezi ČJF a dodavatelem Gallopu a takto byla na dodavatele i zaslána objednávka, tedy bez dalšího finančního plnění pro ČJF.

V průběhu realizace se ale rozsah vynucených zásahů do programu Gallop a postupného ladění odesílaných dat ukázalo jako nereálné, aby byl pokryt pouze ze servisní smlouvy. V září 2017 došlo k dohodě o finančním vyrovnání za tyto práce v celkové výši **600.402,--Kč**

Zde dochází k pochybení, kdy o této skutečnosti nebyla Rada ČJF informována s předstihem a nebyla včas požádána o schválení navýšení této investice. Důvod byl stejný, jak je uvedeno v předchozím bodu.

Krom výše uvedeného byla ještě ČJF na základě smlouvy z roku 2002 nucena odkoupit od dodavatele staré „Centrály“ práva na použití historických dat o subjektech, osobách, koních a výsledcích závodů uložených ve staré „Centrále“.

Cena této transakce činila **121.000,--Kč** a byla hrazena z rozpočtu původního projektu „Online centrála ČJF“

Další důležitou věcí, kterou je třeba si uvědomit, jsou hodinové sazby práce v oboru IT, která se pohybuje od 700Kč bez DPH u malých firem (mimo Prahu) až po 1800Kč bez DPH, kterou si fakturují velcí hráči na trhu. Cena prací celé I. etapy, a to i pro práce mimo původního (tedy předchozí body 1 a 2) byla od dodavatele OLC 450Kč/h bez DPH, tedy o 250Kč levnější, než je běžná nejlevnější tržní cena. Cena pro II. etapu v roce 2017 byla 600Kč bez DPH, tedy stále sazba pod nejnižší tržní cenou a v roce 2018 již bude pro další rozvoj účtována nejnižší tržní cena, tedy 700Kč bez DPH. Už proto bylo pro ČJF výhodné co nejvíce funkcí získat před náběhem plné tržní ceny. V důsledku vyvolání aféry kolem překročení rozpočtu byly práce na JISu v polovině listopadu přerušeny a ČJF přišla o téměř 6 týdnů práce za nižší hodinovou sazbu. Také se téměř o tři měsíce zdrželo nasazení nových funkcionalit.

Úkolem Martinů Blažka a Hladíka bylo výhradně technické vedení projektu – především dávat přesné zadání programátorům, popisovat každý jeden „případ užití“ (tzv. Use case), tedy přesně to, jak se systém zachová při stisknutí každého tlačítka či vyplnění každé jedné položky na formuláři, aby to bylo v souladu s procesy a legislativou ČJF. To vyžadovalo nastudování mnoha stovek stránek pravidel 7 + 1 disciplín, řádů a dalších dokumentů, mnoho komunikace s oblastními sekretáři a také s pořadateli závodů a zpracovateli výsledků. Po naprogramování a dodání jednotlivých částí je bylo nutné otestovat, zda se systém chová dle popsaného zadání a je uživatelsky pochopitelný. Těchto případů užití je v JIS cca 1500.

Martin Hladík odpracoval cca 2500 hodin na přípravě, vývoji a testování systému JIS od října 2015 do své rezignace na člena IT komise a realizačního týmu JIS, tedy do dubna 2017, vše jako dobrovolník bez nároku na odměnu.

Martin Blažek odpracoval cca 3300 hodin na přípravě výběrového řízení a dalších činnostech (např. nepřetržitou uživatelskou podporou) na projektech JIS od července 2015 do listopadu 2017 a Rada ČJF mu nabídla a následně schválila odměnu 180 tisíc Kč, tedy při nejnižší hodinové sazbě v oboru IT se jedná o proplacení cca 250 hod (částka je obsažena v celkové výši investice výše).

A na úplný závěr: **Celý Jezdecký informační systém je plně v majetku České jezdecké federace, a to včetně programátory okomentovaných zdrojových kódů v programovacím jazyce Python.** ČJF může po skončení záruky vývoj systému předat jinému dodavateli, avšak u takového převzetí je nutné počítat se zvýšenými náklady na seznámení se se systémem, jeho architekturou, datovými strukturami a jednotlivými případy použití. A pochopitelně se specifiky našeho sportu, které se museli v průběhu dvou let naučit i programátoři současného dodavatele – např. proč se věci spojené s koňmi musí u malých koní, kterým říkáme pony, chovat jinak. Proč na všech závodech platí pravidlo, že kůň může startovat maximálně 2x za den, ale v drezuře, pokud na něm sedí dítě, tak v úloze „Z“ může i 3x. A takto by bylo možné pokračovat nekonečným výčtem různých podmínek, výjimek a podobných lahůdek z naší legislativy ... **a toto je ta nejjednodušší odpověď na otázku ceny JIS a nutnosti vzniku dodatečných požadavků nad rámec původní zakázky – nebylo v silách nikoho na straně ČJF ani na straně dodavatele všechny tyto věci podchytit v úvodní analýze.**